



รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

(ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๖๓ ถึง เดือนกันยายน ๒๕๖๔)

ของ

องค์การบริหารส่วนตำบลคำด้วง

อำเภอบ้านฝื่อ

จังหวัดอุดรธานี

คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ และ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ ได้กำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนาเป็นผู้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไประเบียบกระทรวงมหาดไทยดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลคำด้วงจึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลคำด้วง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ขึ้น เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายองค์การบริหารส่วนตำบล ซึ่งคณะกรรมการหวังว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้จะสามารถเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลในการแก้ไขปัญหาให้กับประชาชน เพื่อประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผล
แผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลคำด้วง

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
ส่วนที่ ๑ บทนำ	๑ - ๙
ส่วนที่ ๒ แผนยุทธศาสตร์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และแนวทางการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล	๑๐ - ๑๑
ส่วนที่ ๓ การบันทึกข้อมูลแบบรายงาน	๑๒
ส่วนที่ ๔ รายงานผลการดำเนินงานประจำปีขององค์การบริหารส่วนตำบลคำด้วง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔	๑๓ - ๑๙
ส่วนที่ ๕ ปัญหา อุปสรรค ข้อเสนอแนะ	๒๐

ส่วนที่ ๑

บทนำ

ตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๖) พ.ศ. ๒๕๕๒ มาตรา ๖๖ มาตรา ๖๙ (๑) และพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่างๆ เพิ่มมากขึ้น ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

มีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น อันเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนพัฒนาที่สามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วยเหตุผลที่มีการวางแผนมีความสำคัญ ๕ ประการคือ

- ๑) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
- ๒) ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ๆ เข้ามาในองค์กร
- ๓) ทำให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา
- ๔) เป็นการลดความสูญเสียของหน่วยงานที่ซ้ำซ้อน และ
- ๕) ทำให้เกิดความแจ่มชัดในการดำเนินงาน

ดังนั้น การวางแผนคือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้องค์การบรรลุผลที่ปรารถนา จากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ **“ระบบติดตาม”** จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง **“ระบบประเมินผล”** ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินการติดตามและการประเมินผลถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ **“การติดตาม”** (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมา เพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่างๆ เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญห การติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงาน

โดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารโครงการมักจะไม่ให้ความสำคัญกับการวางระบบติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้เป็นที่ของหน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูง และก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางระบบติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงาน ชั่วโมง (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาส หรือในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษาดูตามเพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุดในส่วนของ “การประเมินผล” นั้น เป็นสิ่งหนึ่งที่จำเป็นสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่ต้องบ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวม

ดังนั้นแล้วการติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปทิศทางใด จะดำเนินการต่อหรือยุติโครงการต่างๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการดำเนินการใดๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้วและที่ได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจสอบติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นก็ตามหรือจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่นล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่บอกถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิตการบริการหรือความพึงพอใจซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผน ซึ่งประกอบไปด้วย แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา การวางแผนพัฒนาสามปี

จากเหตุผลดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลคำด้วง จึงต้องการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลคำด้วงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ (ระหว่างเดือนตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๒ ถึง กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๓) ตามระเบียบระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ และ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมีอำนาจดังนี้

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี (๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามสมควร

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลคำด้วงเป็นไปด้วยความถูกต้องตามระเบียบดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลคำด้วง จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลคำด้วงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

๑. ความหมายของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

เป็นการประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของการดำเนินโครงการ กิจกรรม ซึ่งเป็นการประเมินทั้งแผนงาน นโยบายขององค์กรและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลในองค์กรว่าแผนยุทธศาสตร์และแนวทางที่ถูกกำหนดไว้ในรูปแบบของแผนนั้นดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์จริงหรือไม่ สนองต่อความต้องการของประชาชนหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายหรือไม่ การติดตามและประเมินผลไม่ใช่การตรวจสอบเพื่อการจับผิด แต่เป็นเครื่องมือทดสอบผลการดำเนินงานเพื่อให้ทราบว่าผลที่เกิดขึ้นถูกต้องและเป็นไปตามวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงไร เป็นการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี ว่าเป็นไปตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นหรือไม่ นโยบายสาธารณะที่กำหนดไว้ในรูปของการวางแผนแบบมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชาคมท้องถิ่นได้ดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ระยะเวลาในการดำเนินการสอดคล้องกับงบประมาณและสภาพพื้นที่ของท้องถิ่นหรือไม่ การติดตามและประเมินผลเป็นการวัดระดับความสำเร็จหรือล้มเหลวของยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี ซึ่งครอบคลุมถึงสิ่งแวดล้อมของนโยบาย (environments or contexts) การประเมินปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรที่ใช้โครงการ (input) การติดตามและประเมินผลกระบวนการนำนโยบายไปปฏิบัติ (implementation process) การประเมินผลิตนโยบาย (policy outputs) การประเมินผลลัพธ์นโยบาย (policy outcomes) และการประเมินผลกระทบนโยบาย (policy impacts) สิ่งที่จะได้รับหรือสนองตอบกลับจากการติดตามและประเมินผลก็คือจะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำไปเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงนโยบาย ยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี และการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่และนโยบายของรัฐบาลหรืออาจใช้เป็นเครื่องมือในการเลือกที่จะกระทำหรือไม่กระทำหรือยกเลิกโครงการในกรณีที่เห็นว่าไม่เกิดความคุ้มค่าต่อประชาชนหรือประชาชนไม่พึงพอใจ ซึ่งการติดตามและประเมินผลนี้มีทั้งในรูปของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในพื้นที่ องค์กรภาคประชาสังคมหรือองค์กรทางสังคม องค์กรเอกชน หน่วยงานราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานราชการอื่นๆ และที่สำคัญที่สุดคือผู้รับผิดชอบโครงการโดยตรง

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

เมื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น และการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม การจ่ายขาดเงินสะสม งบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจและงบประมาณรายจ่ายด้วยวิธีการอื่นๆ เมื่อมีการใช้จ่ายงบประมาณก็ต้องมีการตรวจสอบผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าดำเนินการไปอย่างไรบ้าง บรรลุวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใดก็คือการใช่วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

การนำแผนไปจัดทำงบประมาณนี้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยวิธีการงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๑ ข้อ ๒๒ ให้ใช้แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแนวทางในการจัดทำงบประมาณ ให้หัวหน้าหน่วยงานจัดทำงบประมาณการรายรับ และประมาณการรายจ่าย และให้หัวหน้าหน่วยงานคลังรวบรวมรายงานการเงินและสถิติต่างๆ ของทุกหน่วยงานเพื่อใช้ประกอบการคำนวณขอตั้งงบประมาณเสนอต่อเจ้าหน้าที่งบประมาณ

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยเงินอุดหนุนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๔ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจตั้งงบประมาณให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุนได้ภายใต้หลักเกณฑ์ ดังนี้

๑) ต้องเป็นภารกิจที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนตามกฎหมาย และต้องไม่มีลักษณะเป็นเงินทุนหมุนเวียน

๒) ประชาชนในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนต้องได้รับประโยชน์จากโครงการที่จะให้เงินอุดหนุน

๓) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องให้ความสำคัญกับโครงการอันเป็นภารกิจหลักตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่จะต้องดำเนินการเอง และสถานะทางการคลังก่อนที่จะพิจารณาให้เงินอุดหนุน

๔) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเห็นสมควรให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุนให้นำโครงการขอรับเงินอุดหนุนของหน่วยงานดังกล่าวบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น และตั้งงบประมาณไว้ในหมวดเงินอุดหนุนของงบประมาณรายจ่ายประจำปีหรืองบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม ห้ามจ่ายจากเงินสะสมทุนสำรองเงินสะสม หรือเงินกู้

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๕ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้แผนพัฒนาสามปีเป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี และงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม รวมทั้งวางแนวทางเพื่อให้มีการปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น

กล่าวอีกนัยหนึ่งความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่ทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนา โครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนและนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการ ขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องตั้งรับให้มั่นรอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่ปัญหาและอุปสรรคลงไป เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและลดถอยปัญหาลงให้ได้ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผนงาน โครงการ งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่น โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

- ๑) เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร
- ๒) เพื่อการปรับปรุงแผนงาน
- ๓) เพื่อประเมินความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโครงการ
- ๔) เพื่อระบุแนวทางที่จะปรับปรุงมาตรการที่จะนำไปใช้ให้เหมาะสม
- ๕) เพื่อความกระจ่างชัดของแผนงาน
- ๖) เพื่อการพัฒนาแผนงาน
- ๗) เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน
- ๘) เพื่อทดสอบแนวความคิดริเริ่มในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น
- ๙) เพื่อการตัดสินใจที่จะขยายโครงการหรือยุติโครงการ

๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ขั้นตอนที่ ๑

แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ดังนี้

ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- ๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการตามข้อ ๒๘ ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสองปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

ขั้นตอนที่ ๒

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ (๑)

ขั้นตอนที่ ๓

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ (๒)

ขั้นตอนที่ ๔

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ (๓)

ขั้นตอนที่ ๕

ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมกันประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าวและต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑

๔. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลบ้านเหลื่อม ได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลคำด้วงโดยอาศัยหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ดังนี้

- ❖ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- ❖ คู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (โดยกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นร่วมกับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์)

ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือดังกล่าวคณะกรรมการจึงได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๔.๑ กรอบเวลา (time & timeframe) ความสอดคล้อง (relevance) ความพอเพียง (adequacy) ความก้าวหน้า (progress) ประสิทธิภาพ (efficiency) ประสิทธิผล (effectiveness) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation) มีรายละเอียดดังนี้

(๑) กรอบเวลา (time & timeframe)

การดำเนินโครงการเป็นไปตามห้วงเวลาที่กำหนดเอาไว้ในแผนการดำเนินงานหรือไม่ และเป็นห้วงเวลาที่ดำเนินการเหมาะสมต่อถูกต้องหรือไม่ มีความล่าช้าเกิดขึ้นหรือไม่

(๒) ความสอดคล้อง (relevance)

มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบการปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนชุมชน แผนเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา แนวทางการพัฒนานโยบายผู้บริหาร รวมทั้งปัญหา ความต้องการของประชาคมและชุมชน

(๓) ความพอเพียง (adequacy)

การบรรจุโครงการในแผนพัฒนาเป็นโครงการที่มีความจำเป็นต่อประชาชนในชุมชน สามารถแก้ไข ปัญหาที่เกิดขึ้นได้ในชุมชน และสามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่ของท้องถิ่น โดยคำนึงถึงงบประมาณของท้องถิ่น

(๔) ความก้าวหน้า (Progress)

พิจารณาถึงความก้าวหน้าในอนาคตของท้องถิ่น โดยพิจารณา

๑) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

มีโครงสร้างพื้นฐานที่ดี มีถนนในการสัญจรไปมาได้สะดวก ปลอดภัย ประชาชนมีน้ำใช้ในการอุปโภค-บริโภคทุกครัวเรือน ประชาชนมีไฟฟ้าใช้ครบทุกครัวเรือน และมีไฟฟ้าสาธารณะครบทุกจุด มีแหล่งน้ำในการเกษตรพอเพียง

๒) ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต

เด็กได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐานทุกคน ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ผู้ด้อยโอกาสได้รับการดูแลอย่างทั่วถึงกลุ่มอาชีพมีความแข็งแรง โรคติดต่อ โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ลดลง สภาพความเป็นอยู่ดีขึ้น มีที่อยู่อาศัยที่มีสภาพมั่นคงแข็งแรง ประชาชนมีสุขภาพร่างกายแข็งแรง

๓) ด้านการจัดระเบียบชุมชนและการรักษาความสงบเรียบร้อย

ประชาชนได้รับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ชุมชนปลอดภัยเสถียร ปลอดภัยการพนัน อบายมุข การทะเลาะวิวาท

๔) ด้านเศรษฐกิจ พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว

มีการขยายตัวทางเศรษฐกิจ การพาณิชยกรรมเพิ่มมากขึ้น มีการท่องเที่ยวในท้องถิ่นเพิ่มมากขึ้น ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นและเพียงพอในการดำรงชีวิต

๕) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ทรัพยากรธรรมชาติไม่ถูกทำลาย สภาพแวดล้อมในชุมชนดีขึ้น ปราศจากมลภาวะที่เป็นพิษ ขยะในชุมชนลดลงและถูกกำจัดอย่างเหมาะสม ปริมาณน้ำเสียลดลง การระบายน้ำดีขึ้น

๖) ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นท้องถิ่นยังคงอยู่และได้รับการส่งเสริมอนุรักษ์สู่คนรุ่นต่อไป ประชาชน เด็กและเยาวชนในท้องถิ่นมีจิตสำนึก เกิดความตระหนัก และเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และสืบสานภูมิปัญญาและคุณค่าความหลากหลายทางวัฒนธรรม ทั้งที่เป็นชีวิต ค่านิยมที่ดีงาม และความเป็นไทย รวมทั้งได้เรียนรู้ความสำคัญ รู้จักวิถีชีวิต รู้ถึงคุณค่าของประวัติศาสตร์ในท้องถิ่น ความเป็นมาและวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่น อันจะสร้างความภูมิใจและจิตสำนึกในการรักษาวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่นสืบไป

(๗) ประสิทธิภาพ (efficiency)

ติดตามและประเมินโครงการที่ดำเนินการว่าสามารถดำเนินการได้บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่ มีผลกระทบเกิดขึ้นหรือไม่ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจหรือไม่ การดำเนินโครงการสามารถแก้ไขปัญหาของชุมชนได้หรือไม่ งบประมาณถูกใช้ไปอย่างประหยัดและคุ้มค่า วัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ ถูกใช้ไปอย่างคุ้มค่า มีการบำรุงรักษา และซ่อมแซม มีการปรับปรุงหรือไม่

(๘) ประสิทธิภาพ (effectiveness)

ประชาชนมีความพึงพอใจมากน้อยเพียงใด ปัญหาของชุมชนประชาชนได้รับการแก้ไขหรือไม่ มีผลกระทบต่อประชาชนในชุมชนหรือไม่

(๙) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output)

ประชาชน ชุมชน ได้รับอะไรจากการดำเนินโครงการของเทศบาล ซึ่งส่งผลไปถึงการพัฒนาจังหวัด ภูมิภาคและระดับประเทศ

(๑๐) การประเมินผลกระทบการประเมินกระบวนการ (process evaluation)

เป็นการประเมินถึงผลกระทบต่อชุมชนและสังคมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาถึงผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน สังคม สภาพแวดล้อม สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติ เศรษฐกิจ ว่ามีผลกระทบเกิดขึ้นอย่างไร สาเหตุจากอะไร ประเมินผลกระทบกระบวนการดำเนินงานโครงการ กระบวนการเหมาะสม ถูกต้องหรือไม่

๔.๒ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมท้องถิ่น ในระดับชุมชน และทั้งในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และรวมทั้งตำบล อำเภอ เนื่องจากในตำบลคำด้วงนั้นมีหมู่บ้านที่บางส่วนหรือและส่วนใหญ่อยู่ในตำบลและเขต อปท.ข้างเคียง ซึ่งมีปฏิสัมพันธ์ซึ่งกันและกันกับสภาพแวดล้อมภายใต้สังคมที่เป็นทั้งระบบเปิดมากกว่าระบบปิดในปัจจุบัน

๔.๓ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อท้องถิ่น เช่น สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี การเมือง กฎหมาย สังคม สิ่งแวดล้อม วิเคราะห์เพื่อให้เกิดการบูรณาการ (integration) ร่วมกันกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ การวิเคราะห์สภาพภายนอกนี้ เป็นการระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

๔.๔ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมในท้องถิ่น ปัจจัยใดเป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อนที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสพัฒนาและหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่อาจเกิดขึ้นได้ ซึ่งการติดตามและประเมินผลโดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน สามารถทำได้หลายแนวทาง เช่น การวิเคราะห์ห่วงโซ่แห่งคุณค่าภายในท้องถิ่น (value-chain analysis) การวิเคราะห์ปัจจัยภายในตามสายงาน (scanning functional resources) เป็นการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ติดตามองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อวิเคราะห์ถึงจุดแข็งและจุดอ่อน

๔.๕ การติดตามประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลคำด้วง

- ❖ ติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) รวมทั้งที่เปลี่ยนแปลง
- ❖ ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) รวมทั้งที่เปลี่ยนแปลง และเพิ่มเติม

๔.๖ ดำเนินการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ว่าสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่

๔.๗ สรุปผลการดำเนินโครงการในแผนพัฒนา

๔.๘ สรุปผลการประเมินความพึงพอใจ

๔.๙ เปรียบเทียบผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาละปีปัจจุบัน

๔.๑๐ เสนอแนะความคิดเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผล

๕. ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล

ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งต้องกำหนดวิธีการติดตามและประเมิน กำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ๒ ประการ ดังนี้

๕.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีองค์ประกอบ ๔ ประการ ดังนี้

(๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล ได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมิน ผู้รับผิดชอบแผนพัฒนา สมาชิกสภา ประชาชนในท้องถิ่น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholders) ในท้องถิ่น ผู้รับผิดชอบโครงการ

(๒) ขั้นตอนในการติดตามและประเมินผล (รายละเอียดตามหัวข้อที่ ๓ ข้างต้น)

(๓) ห้วงระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการต้องดำเนินการติดตามรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) เครื่องมือ อันได้แก่

เครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม

แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความสะดวกคล่องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น

(๕) กรรมวิธี อันได้แก่

เป็นวิธีการติดตามและประเมินผล โดยดำเนินการตรวจสอบเอกสารหลักฐานต่างๆ อันได้แก่ แผนพัฒนา แผนการดำเนินการ เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย การลงนามในสัญญา การเบิกจ่ายงบประมาณ เอกสารการดำเนินโครงการ ทรัพย์สินต่างๆ มีอยู่จริงหรือไม่ สภาพของทรัพย์สินนั้นเป็นอย่างไร อันได้แก่ ครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง กลุ่มผลประโยชน์ต่างๆ เพื่อตรวจสอบว่าดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และได้รับผลตามที่ตั้งไว้หรือไม่ โดยการเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล (data analysis)

๕.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผล

(๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล

ดำเนินการออกแบบการติดตามประเมินผล เริ่มจากการเก็บรวบรวมข้อมูล การนำข้อมูลมาวิเคราะห์ เปรียบเทียบ การค้นหาผลกระทบของการดำเนินโครงการ ผลกระทบต่อองค์กรสอบถามข้อมูลจากผู้รับผิดชอบโครงการ นำมาวิเคราะห์ ปัญหา สรุปผลเสนอแนะการแก้ไขปัญหา

(๒) วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

โดยดำเนินการเก็บข้อมูลจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น แผนการดำเนินการ ข้อบัญญัติ งบประมาณรายจ่าย เอกสารการเบิกจ่าย ภาพถ่าย ทะเบียนทรัพย์สิน เอกสารการดำเนินโครงการจากผู้รับผิดชอบโครงการ ลงพื้นที่ตรวจสอบ สอบถามประชาชนในพื้นที่

๖. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

๑) ทำให้การนำนโยบายไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการจัดการและบริหารมากขึ้นเพียงใด

๒) เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องกระทำให้เสร็จ ซึ่งจะทำให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๓) ทำให้ทราบว่าต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากน้อยแค่ไหน การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง อาทิ เช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วน การเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ เป็นต้น

๔) ทำให้ทราบว่ามาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้อยู่มีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวลผลเพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น

๕) ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุอะไร เมื่อทราบข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มีความกระจ่างชัด เพื่อขจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป

๖) ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง (stregths) และจุดอ่อน (weaknesses) อะไรบ้าง และจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๗) ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนการประเมินผลทราบผลของการนำนโยบายไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขโครงการหรือไม่ (ผู้สนับสนุนทางการเงินมี ๒ ส่วน คือ ส่วนแรก คือ ผู้สนับสนุนการเงินแก่โครงการ เพื่อให้การนำโครงการไปปฏิบัติประสบผลสำเร็จ และส่วนที่

สอง คือ ผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินเพื่อทำการประเมินผลโครงการ ทั้งผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติ และผู้สนับสนุนทางการเงิน เพื่อทำการประเมินผลต่างๆ)

๘) การประเมินจะชี้ให้เห็นว่าแนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง และปัญหาอุปสรรคเหล่านี้ได้ผลเพียงใด และหรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง

๙) การประเมินจะทำให้เกิดความกระจ่างชัดว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดีสมควรจะขยายโครงการให้ครอบคลุมกว้างขวางยิ่งขึ้นหรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาของสังคมควรจะยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่มีโครงการที่มีลักษณะแข่งขันกันการประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาของสาธารณชนสมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จ หรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามาก ก็ควรยกเลิกทิ้งเสีย

ส่วนที่ ๒

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

(พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕)

ขององค์การบริหารส่วนตำบลคำด้วง

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา

๑. วิสัยทัศน์ในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลคำด้วง

“เศรษฐกิจดีและยั่งยืน ผืนป่าเขียวขจี สังคมดีมีความสุข ปลูกพืชไร้สารเคมี สุขภาพดีทั่วถ้วนหน้า
คมนาคมไปมาแสนสะดวกสบาย เทคโนโลยีก้าวไกล”

๒. พันธกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลคำด้วง

- ๑) ส่งเสริมสนับสนุนอาชีพเพื่อให้ประชาชนมีรายได้ที่ดี และมั่นคง
- ๒) ปลูกฝัง สร้างจิตสำนึกให้ประชาชน เยาวชนรักษา และเห็นคุณค่าและประโยชน์ของป่าไม้
- ๓) พัฒนา ส่งเสริมสนับสนุนวัฒนธรรม และบำรุงรักษาจารีตประเพณี ที่ดีของสังคมให้คงไว้
- ๔) สนับสนุน ส่งเสริมให้ประชาชนใช้ปุ๋ยชีวภาพแทนปุ๋ยเคมี และสารเคมีประเภทต่าง ๆ ในพื้นที่เกษตร
- ๕) ก่อสร้าง ซ่อมแซมด้านโครงสร้างพื้นฐานให้สมบูรณ์แข็งแรง และทั่วถึง
- ๖) ส่งเสริมให้ความรู้แก่ประชาชน และเยาวชนในเรื่องการสร้างสุขภาพอนามัยที่ดี
- ๗) ส่งเสริมให้เด็กและเยาวชน ได้มีโอกาสในการเรียนรู้ที่กว้างไกลและทันกับสถานการณ์ปัจจุบัน

๓. จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา

- (๑) ผู้ด้อยโอกาส ผู้สูงอายุ คนพิการและผู้ป่วยเอดส์ได้รับการดูแล
- (๒) ส่งเสริมการศึกษา อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม และขนบธรรมเนียมประเพณี
- (๓) ผู้ประสบสาธารณภัยได้รับความช่วยเหลืออย่างทันท่วงที
- (๔) ชุมชนมีความเป็นระเบียบเรียบร้อย ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- (๕) ประชาชนดำเนินชีวิตตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง
- (๖) ส่งเสริมการดำเนินงานของกลุ่มอาชีพและการพัฒนาอาชีพการเพิ่มผลผลิตให้กับกลุ่มอาชีพ
- (๗) พัฒนาด้านการเกษตร การกลั่นกรอง ตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
- (๘) การบริหารจัดการมีประสิทธิภาพ ตามแนวธรรมาภิบาล
- (๙) การมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น
- (๑๐) เพิ่มช่องทางในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารที่ทันสมัยของประชาชน
- (๑๑) การคมนาคมสะดวก
- (๑๒) ระบบสาธารณสุข ปลอดภัย สาธารณูปการ เพียงพอและทั่วถึง
- (๑๓) ประชาชนมีสุขภาพอนามัยดี และส่งเสริมการกีฬาของตำบล
- (๑๔) พัฒนาและจัดการด้านการท่องเที่ยวให้มีประสิทธิภาพและยั่งยืน
- (๑๕) จัดการทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม ไม่ให้เกิดมลพิษและมีความยั่งยืน

(พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕)

ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

แนวทางการพัฒนา

๑. แนวทางก่อสร้างซ่อมแซมถนน คสล.ถนนลาดยาง ถนนลูกรังและถนนเพื่อการเกษตร
๒. แนวทางก่อสร้าง ซ่อมแซมรางระบายน้ำในหมู่บ้าน
๓. แนวทางก่อสร้างและจัดหาแหล่งน้ำเพื่ออุปโภค บริโภค
๔. แนวทางขยายเขตไฟฟ้าแรงต่ำให้ทั่วถึงทุกครัวเรือน
๕. แนวทางก่อสร้างสะพานข้ามลำห้วยเข้าสู่พื้นที่การเกษตร

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ

แนวทางการพัฒนา

๑. แนวทางพัฒนาการจัดการ ก่อสร้าง ขุดลอกแหล่งน้ำเพื่อ การเกษตร
๒. แนวทางพัฒนาการส่งเสริมและสนับสนุนกลุ่มอาชีพ
๓. แนวทางพัฒนาการส่งเสริมและสนับสนุนการเลี้ยงสัตว์เศรษฐกิจ
๔. แนวทางพัฒนาการส่งเสริมและสนับสนุนการทำไร่นาสวน ผสมแบบเศรษฐกิจพอเพียง
๕. แนวทางการปรับปรุงและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์ด้านสังคม

แนวทางการพัฒนา

- ๑ แนวทางพัฒนาการพัฒนากฎมปัญหาท้องถิ่นจารีตประเพณี
- ๒ แนวทางพัฒนาการป้องกันและแก้ไขปัญหาสังคม
- ๓ แนวทางพัฒนาการพัฒนาคุณธรรม จริยธรรม
- ๔ แนวทางพัฒนาด้านการรักษาความสงบเรียบร้อย
- ๕ แนวทางพัฒนาการให้การดูแลเอาใจใส่ผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาสในสังคม

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์ด้านคุณภาพชีวิต

แนวทางการพัฒนา

- ๑ แนวทางการพัฒนา ส่งเสริมและสนับสนุน ด้านการศึกษา
- ๒ แนวทางการพัฒนาส่งเสริมและสนับสนุนด้านกีฬาและการออกกำลังกาย
- ๓ แนวทางการพัฒนาการส่งเสริมและสนับสนุนด้านสาธารณสุข และการดูแลสุขภาพ
- ๔ ทางการจัดหาที่อาศัยและที่ดินทำกินให้กับผู้ด้อยโอกาสทาง สังคม
- ๕ แนวทางการส่งเสริม สนับสนุนนักเรียน นักศึกษาให้มีรายได้ระหว่างเรียน

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์ด้านบริหารจัดการ

แนวทางการพัฒนา

- ๑ แนวทางการพัฒนาการสนับสนุนและเสริมสร้างชุมชนเข้มแข็ง
- ๒ แนวทางการพัฒนาการให้ความรู้ความเข้าใจกับประชาชนด้านการเมืองการปกครอง
- ๓ แนวทางการพัฒนาการบริหารงานทั่วไปขององค์การบริหารส่วนตำบลคำด้วง
- ๔ แนวทางการพัฒนาการป้องกันและแก้ไขการบุกรุกเขตพื้นที่สาธารณะ
- ๕ แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการพื้นที่สาธารณะ
- ๖ แนวทางการรักษาและป้องกันไฟฟ้า

ส่วนที่ ๓
การบันทึกข้อมูลในแบบรายงาน

แบบที่ ๑ การกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุก ๆ ครั้ง หลังจากที้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.....องค์การบริหารส่วนตำบลคำด้วง.....

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินงาน	ไม่มี การดำเนินงาน
ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น		
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	✓	

ส่วนที่ ๔

รายงานผลการดำเนินงานประจำปีขององค์การบริหารส่วนตำบลคำด้วง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.....องค์การบริหารส่วนตำบลคำด้วง.....

ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)

รายงานผลการดำเนินงานประจำปีขององค์การบริหารส่วนตำบลคำด้วง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	ที่มาของงบประมาณ
๑.ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน		
๑. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กซอยกลางบ้าน บ้านนาหลวง หมู่ที่ ๔	๑๒๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ
๒. โครงการก่อสร้างท่อระบายน้ำเหลี่ยม คสล.ห้วยปลากั้ง บ้านสระคลองพัฒนา หมู่ที่ ๓	๒๖๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ
๓. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอยต้นมะค่า บ้านตาดน้ำพุ หมู่ที่ ๘	๑๒๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ
๔. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอยรอบหมู่บ้าน บ้านห้วยศิลาผาสุก หมู่ที่ ๕	๑๘๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ
๕. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายนาขี้เียน บ้านนาจั่ว หมู่ที่ ๙	๒๒๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ
๖. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายโรงสีชุมชน บ้านคำด้วง หมู่ที่ ๑๐	๑๖๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ
๗. โครงการขยายไหล่ทาง คสล. ซอยวัดโพธิ์งาม บ้านคำด้วง หมู่ที่ ๑	๙๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ
๘. โครงการขยายไหล่ทาง คสล. สายคำด้วง-คำเจริญ บ้านคำด้วง หมู่ที่ ๑	๗๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ
๙. โครงการขุดเจาะบ่อบาดาลประปาหมู่บ้าน บ้านคำเจริญ หมู่ที่ ๗	๒๗๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ
๑๐.โครงการวางท่อระบายน้ำ คสล.และบ่อกักพร้อมฝาทดน้ำ บ้านนาหลวง หมู่ที่ ๔	๕๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ
๑๑.โครงการติดตั้งโคมไฟฟ้าส่องสว่าง ภายในหมู่บ้าน บ้านนาจั่ว หมู่ที่ ๙	๕๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ
๑๒.โครงการติดตั้งโคมไฟฟ้าส่องสว่าง ภายในหมู่บ้าน บ้านสระคลองพัฒนา หมู่ที่ ๓	๑๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ
๑๓.โครงการติดตั้งโคมไฟฟ้าส่องสว่างภายในหมู่บ้าน บ้านห้วยศิลาผาสุก หมู่ที่ ๕	๗๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ
๑๔.โครงการซ่อมแซมถนนลูกรัง สายคำไฮ บ้านคำด้วง หมู่ที่ ๒	๗๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ
๑๕.โครงการก่อสร้างศาลาพักผ่อน บ้านคำด้วง หมู่ที่ ๒	๔๙๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ
๑๖.โครงการขยายเขตระบบประปาภายในหมู่บ้าน บ้านคำด้วง หมู่ที่ ๑๐	๓๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ
๑๗.โครงการขยายเขตระบบประปาหมู่บ้าน บ้านคำด้วง หมู่ที่ ๑๐	๘๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ
๑๘.โครงการขุดเจาะบ่อน้ำบาดาลและขยายเขตระบบประปาหมู่บ้าน บ้านลาดหอคำ หมู่ที่ ๖	๒๗๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ

**รายงานผลการดำเนินงานประจำปีขององค์การบริหารส่วนตำบลคำด้วง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔**

โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	ที่มาของงบประมาณ
๑.ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน		
๑๙. โครงการซ่อมแซมถนนลูกรัง สายรพ.สต.คำด้วง – ลาดกกข้า หมู่ที่ ๑	๔๐,๐๐๐	จ่ายขาดเงินสะสม ๒๕๖๔
๒๐. โครงการซ่อมแซมถนนลูกรัง สายท่ากกต้อง หมู่ที่ ๒	๘๐,๐๐๐	จ่ายขาดเงินสะสม ๒๕๖๔
๒๑. โครงการซ่อมแซมถนนลูกรัง สายสระคลอง – แยกต้นแหน บ้านสระ คลองพัฒนา หมู่ที่ ๓	๖๐,๐๐๐	จ่ายขาดเงินสะสม ๒๕๖๔
๒๒. โครงการปรับปรุงท่อระบายน้ำคอนกรีต ซอยตรงเรียนบ้านสระคลอง พัฒนา หมู่ที่ ๓	๑๗๐,๐๐๐	จ่ายขาดเงินสะสม ๒๕๖๔
๒๓. โครงการปรับปรุงพื้นที่ลงดินถมบริเวณศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านนาหลวง หมู่ที่ ๔	๔๐,๐๐๐	จ่ายขาดเงินสะสม ๒๕๖๔
๒๔. โครงการซ่อมแซมถนนลูกรัง สายมอจาง – มอดันม่วง หมู่ที่ ๔	๖๐,๐๐๐	จ่ายขาดเงินสะสม ๒๕๖๔
๒๕. โครงการปรับปรุงทำนบกั้นน้ำห้วยสระใหญ่ บ้านห้วยสีลาผาสุก หมู่ที่ ๕	๒๙๐,๐๐๐ ๖๕,๐๐๐	จ่ายขาดเงินสะสม ๒๕๖๔ จ่ายขาดเงินสะสม ๒๕๖๔
๒๖. โครงการซ่อมแซมถนนลูกรัง สายป่าช้า – ห้วยเม็ก บ้านลาดหอคำ หมู่ ที่ ๖	๔๙๐,๐๐๐	จ่ายขาดเงินสะสม ๒๕๖๔
๒๗. โครงการซ่อมแซมถนนลูกรัง สายคำเจริญ – วัดป่าโพธิ์ตาก หมู่ที่ ๗	๓๕,๐๐๐	จ่ายขาดเงินสะสม ๒๕๖๔
๒๘. โครงการซ่อมแซมถนนลูกรัง สายห้วยเอี้ย บ้านตาดน้ำพุ หมู่ที่ ๘	๓๐,๐๐๐	จ่ายขาดเงินสะสม ๒๕๖๔
๒๙. โครงการซ่อมแซมถนนลูกรัง สายภูฮัง บ้านตาดน้ำพุ หมู่ที่ ๘	๔๐,๐๐๐	จ่ายขาดเงินสะสม ๒๕๖๔
๓๐. โครงการซ่อมแซมถนนลูกรัง สายแยกนายเกิด – นาอีหอม หมู่ที่ ๙	๖๐,๐๐๐	จ่ายขาดเงินสะสม ๒๕๖๔
๓๑. โครงการซ่อมแซมถนนลูกรัง สายลานมัน – ป่าช้า หมู่ที่ ๙	๔๐,๐๐๐	จ่ายขาดเงินสะสม ๒๕๖๔
๓๒. โครงการซ่อมแซมถนนลูกรัง สายอบต. คำด้วง – กม.๕ หมู่ที่ ๑๐	๓๐,๐๐๐	จ่ายขาดเงินสะสม ๒๕๖๔
๓๓. โครงการซ่อมแซมถนนลูกรัง สายโรงสีชุมชน – กม.๕ หมู่ที่ ๑๐		
๓๔. อุดหนุนสำนักงานไฟฟ้าในโครงการขยายเขตไฟฟ้าแรงต่ำ บ้านตาด น้ำพุ หมู่ที่ ๘	๑๔๖,๕๖๔.๑๓	ข้อบัญญัติ
๓๕. อุดหนุนสำนักงานไฟฟ้าในโครงการขยายเขตไฟฟ้าแรงต่ำ บ้านห้วยสีลา ผาสุก หมู่ที่ ๕	๑๕,๖๑๐.๗๘	ข้อบัญญัติ
รวม ๓๕ โครงการ	๔,๓๐๒,๑๗๔.๙๑	

รายงานผลการดำเนินงานประจำปีขององค์การบริหารส่วนตำบลคำด้วง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	ที่มาของงบประมาณ
<u>๓.ยุทธศาสตร์ด้านสังคม</u> ๑. โครงการดำเนินการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนในช่วงเทศกาลปีใหม่และสงกรานต์	๘๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ
รวม ๑ โครงการ	๘๐,๐๐๐	

รายงานผลการดำเนินงานประจำปีขององค์การบริหารส่วนตำบลคำด้วง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	ที่มาของงบประมาณ
๔.ยุทธศาสตร์ด้านคุณภาพชีวิต		
๑. โครงการกิจกรรมพัฒนาคุณภาพผู้เรียนของเด็กระดับก่อนประถมศึกษา (๓-๕ ปี ในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก)	๔๕,๑๕๐	ข้อบัญญัติ
๒. โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานเพื่อจัดซื้อหนังสือเรียนให้แก่เด็กระดับก่อนประถมศึกษา	๒๑,๐๐๐	ข้อบัญญัติ
๓. โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดหาเครื่องแบบนักเรียนของเด็กระดับก่อนประถมศึกษา	๓๑,๕๐๐	ข้อบัญญัติ
๔. โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดหาอุปกรณ์การเรียนของเด็กระดับก่อนประถมศึกษา	๒๑,๐๐๐	ข้อบัญญัติ
๕. โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา ค่าจัดการเรียนการสอน(รายหัว)จัดสรรตามจำนวนเด็ก	๒๘๗,๓๐๐	ข้อบัญญัติ
๖. โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา สนับสนุนอาหารกลางวันของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	๘๑๔,๕๖๐	ข้อบัญญัติ
๗. อุดหนุนโรงเรียนสังกัด สปช.	๒,๕๐๒,๙๐๐	ข้อบัญญัติ
๘. อุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้านในพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบล ตามโครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข	๑๒๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ
๙. เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	๗,๗๑๖,๕๐๐	ข้อบัญญัติ
๑๐. เบี้ยยังชีพผู้พิการ	๑,๖๐๖,๘๐๐	ข้อบัญญัติ
๑๑. เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	๓๖,๐๐๐	ข้อบัญญัติ
๑๒. เป่าล้างบ่อบาดาลภายในหมู่บ้าน บ่อประปาที่อยู่ในความดูแลของ อบต.คำด้วง จำนวน ๑๐ บ่อ	๖๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ
รวม ๑๒ โครงการ	๑๓,๒๖๒,๗๑๐	

.....

รายงานผลการดำเนินงานประจำปีขององค์การบริหารส่วนตำบลคำด้วง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	ที่มาของงบประมาณ
๕.ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการ		
๑. โครงการก่อสร้างหอกระจายเสียงพร้อมชุดลำโพง และอุปกรณ์ บ้านนาหลวง หมู่ที่ ๔	๑๐๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ
๒. โครงการการจัดการเลือกตั้งสมาชิกสภาท้องถิ่นหรือผู้บริหารท้องถิ่น อบต.คำด้วง	๕๔๖,๘๒๘.๗๘	ข้อบัญญัติ
๓. โครงการรณรงค์คัดแยกขยะ (ประดิษฐ์ผลิตภัณฑ์จากขยะ) ประจำปี ๒๕๖๔	๗,๓๐๐	ข้อบัญญัติ
๔. โครงการชุมชนคำด้วงปลอดภัย ห่วงไกลพิษสุนัขบ้า ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔	๒๘,๕๓๐	ข้อบัญญัติ
๕. เงินสมทบกองทุนประกันสังคม	๑๔๖,๕๓๓	ข้อบัญญัติ
๖. เงินสมทบกองทุนทดแทน	๑๐,๒๕๑	ข้อบัญญัติ
๗. เงินสำรองจ่าย	๔๐๔,๙๖๕.๗๕	ข้อบัญญัติ
๘. เงินสมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพท้องถิ่น (สปสช.)	๒๐๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ
๙. เงินสมทบกองทุนบำเหน็จข้าราชการส่วนท้องถิ่น	๔๐๐,๘๕๖	ข้อบัญญัติ
๑๐. อุดหนุนเทศบาลตำบลคำบัง	๒๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ
รวม ๑๐ โครงการ	๑,๘๗๕,๒๖๕.๗๘	

.....

รายงานผลการดำเนินงานประจำปีขององค์การบริหารส่วนตำบลคำด้วง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	ที่มาของงบประมาณ
บัญชีครุภัณฑ์		
๑. จัดซื้อรถยนต์บรรทุกน้ำดับเพลิงแบบเอนกประสงค์ ตัวรถ ๖ ล้อ ๖ ตัน ปริมาตรกระบอกสูบไม่ต่ำกว่า ๖,๐๐๐ ซี.ซี. หรือกำลังเครื่องยนต์ไม่ต่ำกว่า ๑๗๐ กิโลวัตต์	๒,๔๙๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติ
๒. เครื่องสูบน้ำไฟฟ้าแบบมอเตอร์จรมพร้อมอุปกรณ์	๘,๕๐๐	ข้อบัญญัติ
๓. เครื่องสูบน้ำไฟฟ้าแบบมอเตอร์จรมพร้อมอุปกรณ์ ขนาด ๑.๕	๑๘,๐๐๐	ข้อบัญญัติ
๔. เครื่องสูบน้ำไฟฟ้าแบบมอเตอร์จรมพร้อมอุปกรณ์ ขนาด ๒ แรงม้า	๒๕,๐๐๐	ข้อบัญญัติ
รวม ๔ โครงการ	๒,๕๔๑,๕๐๐	

สรุปรายงานผลการดำเนินงานประจำปีขององค์การบริหารส่วนตำบลคำด้วง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

๑. ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ดำเนินการได้ ๓๕ โครงการ งบประมาณ ๔,๓๐๒,๑๗๔.๙๑ บาท
๒. ยุทธศาสตร์ด้านสังคม ดำเนินการได้ ๑ โครงการ งบประมาณ ๘๐,๐๐๐ บาท
๓. ยุทธศาสตร์ด้านคุณภาพชีวิต ดำเนินการได้ ๑๒ โครงการ งบประมาณ ๑๓,๒๖๒,๗๑๐ บาท
๔. ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการ ดำเนินการได้ ๑๐ โครงการ งบประมาณ ๑,๘๗๕,๒๖๕.๗๘ บาท
๕. บัญชีครุภัณฑ์ ดำเนินการได้ ๔ โครงการ งบประมาณ ๒,๕๔๑,๕๐๐ บาท

รวม ๖๒ โครงการ งบประมาณ ๑๙,๕๒๐,๑๕๐.๖๙ บาท

ส่วนที่ ๕

ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะ

๑. ปัญหาและอุปสรรค

จากการติดตามผลและการประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๖๓ – กันยายน ๒๕๖๔ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ พบปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน ดังนี้

๑. ปัญหาด้านสภาพแวดล้อม ภัยธรรมชาติ และลักษณะของพื้นที่ตำบลคำด้วง เป็นหมู่บ้านที่ห่างไกล กั้นพอสมควร
๒. การพัฒนาส่วนใหญ่ยังคงเป็นการพัฒนาในด้านโครงสร้างพื้นฐาน
๓. การใช้สอยทรัพยากรธรรมชาติในท้องถิ่น ไม่สะดวก เนื่องจากพื้นที่ส่วนใหญ่ยังเป็นเขตป่าสงวนแห่งชาติ
๔. การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น มีโครงการ/แผนงาน ที่มาจากปัญหาความต้องการของประชาชนเป็นจำนวนมาก เมื่อเปรียบเทียบกับงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลคำด้วง ที่มีอยู่อย่างจำกัด

๒. สรุปผลการวิเคราะห์ปัญหา อุปสรรค การนำไปสู่การปฏิบัติ

๑. สภาพแวดล้อม การเกิดปัญหาจากภัยธรรมชาติ ลักษณะพื้นที่ของหมู่บ้านที่ห่างไกลกัน ทำให้การพัฒนาค่อนข้างไปได้ทีละน้อย ซึ่งอาจพัฒนาได้ในเฉพาะหมู่บ้านก่อน
๒. ความต้องการของประชาชนในเขตตำบลคำด้วง ยังคงเป็นความต้องการทางด้านโครงสร้างพื้นฐาน โดยส่วนใหญ่ เช่น ถนน ไฟฟ้า น้ำอุปโภค-บริโภค
๓. การใช้สอยทรัพยากรธรรมชาติ เช่น บ่อดิน บ่อหิน หรือแนวเขตต่างๆ ยังคงติดปัญหาการขออนุญาตจากหน่วยงานเจ้าของพื้นที่ ทำให้เกิดความล่าช้า งานเสร็จช้า ผู้รับเหมาไม่สะดวกในการรับงาน
๔. มีความจำกัดด้านงบประมาณเมื่อเทียบกับปริมาณงานที่ต้องปฏิบัติ และต้องกระจายงบประมาณไปอย่างทั่วถึงเพื่อแก้ไขปัญหาทุกหมู่บ้านอย่างเท่าเทียมกัน

๓. ข้อเสนอแนะ

๑. การเกิดปัญหาหรือ ผลกระทบจากภัยธรรมชาติ ขอให้สมาชิกสภา สอดส่องดูแล ตรวจสอบความเสียหาย และรีบรายงานให้ทางกระผู้บริหารทราบอย่างเร่งด่วน เพื่อทำการปรับปรุงแก้ไข
๒. การกำหนดโครงการ/แผนงาน เพื่อบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นแต่ละปี ควรคำนึงถึงความจำเป็นเร่งด่วน ความเหมาะสม ความเป็นไปได้ เกิดประโยชน์สูงสุดและมีผลร้อยละของความสำเร็จอยู่ในเกณฑ์สูง
๓. ขอให้ประธานเจ้าของพื้นที่ และกำหนดแนวเขตอนุญาตการใช้ บดิน บ่อหิน ให้ชัดเจนและถาวร
๔. เห็นควรเสนอโครงการที่เกินศักยภาพ ให้หน่วยงานที่มีงบประมาณเพียงพอ เพื่อขอรับงบประมาณสนับสนุน/อุดหนุน จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น อบจ. กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น กรมทรัพยากรน้ำ กรมทางหลวงชนบท เป็นต้น



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลคำด้วง
เรื่อง การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔
ระหว่าง เดือนตุลาคม ๒๕๖๓ ถึง เดือนกันยายน ๒๕๖๔

อาศัยอำนาจตามความในระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ และ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และ คณะกรรมการท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและ เสนอความคิดเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

บัดนี้ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลคำด้วง ได้รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลคำด้วง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ระหว่างเดือน ตุลาคม ๒๕๖๓ ถึง เดือนกันยายน ๒๕๖๔ ต่อนายกององค์การบริหารส่วนตำบลคำด้วง และ นายกององค์การบริหารส่วนตำบลคำด้วง ได้เสนอต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลคำด้วง แล้ว

ดังนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลคำด้วง จึงขอประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลคำด้วงให้ประชาชนทราบ รายละเอียดปรากฏแนบท้ายประกาศนี้
จึงประกาศมาเพื่อทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๕ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๕

(นายธวัช สุผลทอง)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลคำด้วง